



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Cultura, 01.614.537/0001-04



Equipe de Planejamento

Antonio Celio da Silva Pereira, Gledson Ramalho Costa



Objeto Detalhado

Locação de Estruturas para Eventos

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias	5



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

	indicam moderadamente essa possibilidade.	
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
IMPACTO	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA

PROBABILIDADE

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Atraso na montagem das estruturas no local do evento

Etapa Gestão Contratual	Impacto Alto	Probabilidade Média
-----------------------------------	------------------------	-------------------------------

Dano

Comprometimento do início das atrações, insatisfação do público e possível descumprimento contratual.

Ações Preventivas

Estabelecimento de cronograma detalhado com prazos rigorosos para montagem e revisões periódicas pelo fiscal do contrato.

Responsável

Secretaria Municipal



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

Cláusula contratual com penalidades claras para atrasos e exigência de plano de contingência do fornecedor. Secretaria Municipal

Ações de Contingência

Acionamento imediato de equipe extra de montagem prevista em contrato.

Responsável

Secretaria Municipal

Redução ou remanejamento de itens de estrutura para viabilizar execução prioritária das áreas indispensáveis até a regularização.

Secretaria Municipal

Risco Alto - Insuficiência na capacidade de energia elétrica para som e iluminação

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média

Dano

Interrupções nas atrações, prejuízo à experiência do evento e riscos aos equipamentos eletrônicos.

Ações Preventivas

Responsável

Realização de levantamento técnico prévio detalhado de demanda energética e compatibilidade das instalações locais.

Secretaria Municipal

Exigência de fornecimento de geradores e redundância elétrica no escopo contratual para cobrir oscilações ou quedas.

Secretaria Municipal

Ações de Contingência

Responsável

Utilização imediata de geradores reserva previamente instalados.

Secretaria Municipal

Redistribuição pontual do uso de iluminação e som em prioridades para manter o evento até a normalização.

Secretaria Municipal

Risco Médio - Desempenho insuficiente na acústica ou iluminação do evento

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média

Dano

Comprometimento da experiência do público, insatisfação dos artistas e necessidade de retrabalho durante o evento.

Ações Preventivas

Responsável

Realização de testes práticos completos de som e iluminação com antecedência mínima antes do evento.

Secretaria Municipal

Inclusão de cláusulas específicas de desempenho técnico com parâmetros mínimos esperados no edital e contrato.

Secretaria Municipal

Ações de Contingência

Responsável

Ajuste emergencial de equipamentos por técnicos durante as atrações.

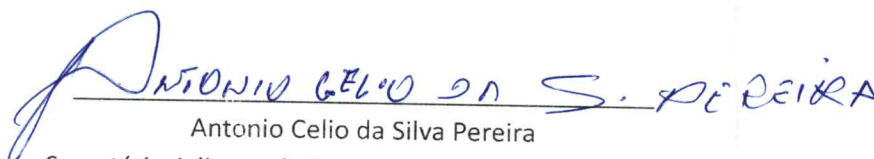
Secretaria Municipal

Disponibilização de equipamentos reservas para substituição imediata se necessário.

Secretaria Municipal

ETP nº 6014/2025 - Locação de Estruturas para Eventos

Itinga do Maranhão - MA, 22 de Outubro de 2025.


Antonio Celio da Silva Pereira

Secretário Adjunto da Secretaria Municipal de Cultura

Decreto nº 090/2025 - GAB